

FÜHREN IN DER PRODUKTION

DIE ROLLE MEISTERN

Die Führungskraft in der Produktion (Meister, Schichtführer, Vorarbeiter ...) steht vielfältigen Herausforderungen gegenüber: Den äußeren Rahmenbedingungen wie Effizienz, Kosten- und Termindruck, Qualitätssicherung, aber auch Schichtzeiten, Lärm und Staub. Gleichzeitig ist sie auch Bindeglied zwischen Management und Belegschaft und übernimmt oftmals die Mittlerfunktion zwischen unterschiedlichen Interessenslagen. Sie ist Umsetzer und Vermittler „vor Ort“. Doch manchmal fehlt es an der Vorbereitung auf die Rolle und vielfältigen Herausforderungen einer Führungskraft in der Produktion. Denn die Übernahme von Führungsverantwortung ist mit vielen Veränderungen verbunden.

In diesem Training werden die zentralen Aufgaben einer Führungskraft in der Produktion betrachtet und erfolgreiche Führungsinstrumente praxisnah trainiert. Neben dem Erlernen und Beherrschen des Handwerkszeuges einer Führungskraft setzen sich die Teilnehmer/innen mit dem eigenen Rollenbild sowie mit den Erwartungen auseinander, die aus unterschiedlichen Richtungen an die Führungskraft herangetragen werden.

Schwerpunkte

Die eigene Führungsrolle

- + Reflexion über die eigene Rolle
- + Souverän in der Führungsrolle
- + Im Spannungsfeld verschiedener Erwartungshaltungen
- + Authentisch als Führungskraft

Führung

- + Führungsstile in der Praxis
- + Delegieren von Aufgaben
- + Probleme meistern: Umgang mit Schichtbetrieb, Termindruck, Lärm und Gefahren

Kommunikation

- + Bedeutung von Kommunikation und Information
- + Kritik angemessen formulieren
- + Typische Gesprächssituationen trainieren wie z. B.:
- + Umgang mit Verspätungen
- + Umgang mit Verweigerungen
- + Konflikte lösen

Methoden

Trainerinput, Gruppenarbeiten, Rollenspiele, Gesprächs- und Verhaltensübungen, Reflexion im Plenum, Praxisanliegen der Teilnehmenden.

Zielgruppe

Führungskräfte aus der Produktion und aus produktionsnahen Bereichen

Rahmen

Teilnehmerzahl: max. 10 Personen

Dauer: 1,5 Tage bzw. 3 Module á 4,5 Stunden

Gerne erstelle ich ein individuell auf Ihr Unternehmen abgestimmtes Angebot.
Lassen Sie uns darüber sprechen!

Kontakt

Telefon +49 9261 61404

Mail mail@sf-personalberatung.de